

Nowa strategia nowego Zarządu Bumaru

#Przemysł zbrojeniowy #Strategia i polityka 3 czerwca 2008

W 2007 sprzedaż spółki Bumar wyniosła 2,81 mld zł (w 2006 - 2,44 mld zł), a zysk netto 11,5 mln zł, czyli na podobnym poziomie jak przed rokiem. Zdecydowanie spadł natomiast eksport spółki.

Zarząd Bumaru, jeszcze bez osoby odpowiedzialnej za strategię przemysłową. Od lewej

Najpilniejszym zadaniem nowego Zarządu Bumaru jest więc podwojenie słabej wielkości eksportu - z 213,8 mln USD w 2007 do zakładanego na 2008 - 466,2 mln USD ([Załamanie eksportu Bumaru](#)). Będzie to bardzo trudne, bo poprzedni zarząd Bumaru, z okresu rządów koalicji PiS, w praktyce zaprzestał zawierania nowych kontraktów eksportowych - głównie z powodu własnej nieudolności, ale także rozgrywek politycznych ([Walka o Bumar](#)).

Dziś mediom przedstawił się zarządu Bumaru, a jego członkowie mówili o wizjach i zamierzeniach strategicznych. Edward Edmund Nowak ([Edward Nowak prezesem Bumaru](#)), z wykształcenia inżynier elektryk - prezes Zarządu Bumaru, legitymuje się m.in. stanowiskami wiceministra w resortach gospodarczych (trzykrotnie) i członka Zarządu Agencji Rozwoju Przemysłu (2006). Był on również współzałożycielem-fundatorem stacji RMF FM. Członkiem Zarządu Bumaru - dyrektorem ds. badań i rozwoju jest Cezary Szczepański, inżynier lotnictwa z tytułem doktora habilitowanego nauk technicznych. Ma on w życiorysie m.in. stanowisko szefa spółki symulatorowej ETC i Przemysłowego Instytutu Telekomunikacji (2007-2008). Od niedawna stanowisko członka Zarządu Bumaru - dyrektora ds. handlu, a także restrukturyzacji i konsolidacji piastuje Dariusz Dębowczyk - prawnik. Był on związany z centralą handlową PEZETEL (1986-2003), Agencją Mienia Wojskowego (2004-2007), a ostatnio z prywatnym przedsiębiorstwem NAT Export-Import. Nieprzerwanie pozycję członka Zarządu Bumaru, dyrektora do spraw finansowych utrzymuje Alicja Indrian - prawnik i finansista. Jak zauważył prezes Nowak jest ona nieocenionym sumieniem ekonomicznym i finansowym grupy.

Jak zadeklarował prezes Nowak, ostatniego członka Zarządu Bumaru - osobę, która zająć się ma zarządzaniem jednostkami przemysłowymi grupy i strategią przemysłową przedsiębiorstw holdingu - w najbliższym czasie wybrać ma w konkursie Rada Nadzorcza.

Każdy z członków Zarządu Bumaru przedstawił swój bilans otwarcia i obraz zamierzeń z jakimi przystępuje do pracy.

Prezes Edward Nowak:

- W okresie miesiąca zatwierdził regulamin organizacyjny i nową strukturę spółki, obecnie pracuje nad strategią. Jej cele: odzyskanie i ugruntowanie pozycji głównego narodowego koncernu zbrojeniowego w wymiarze przemysłowym, handlowym i politycznym, konsolidacja produktowa, budowa trójkąta współdziałania - wojsko, przemysł, nauka (Rada Wojskowo-Przemysłowa - ciało doradcze), zawarcie strategicznego porozumienia MON - Bumar, tworzenie Centrum Badawczo-Rozwojowego grupy (sprzyjać temu ma pomysł szefa MON - Bogdana Klicha utworzenia nowego departamentu resortu obrony - współpracy z przemysłem);
- Bumar będzie dążył do konsolidacji pod swoimi skrzydłami wszystkich przedsiębiorstw zaangażowanych w dostawy, modernizację i remonty sprzętu dla wojska oraz formacji ochrony porządku i bezpieczeństwa. Porozumienie zawarte z ARP przewiduje, że jedynie spółki skoncentrowane na produkcji czysto cywilnej pozostaną w Agencji. Bumar będzie dążył do przyłączenia także Stoczni Marynarki Wojennej oraz Centrum Produkcji Wojskowej Huty Stalowa Wola;
- Bumar chce współpracować ze wszystkimi przedsiębiorstwami branży zbrojeniowej w skali Polski i Europy, nie wykluczając związków kapitałowych z najlepszymi w kraju spółkami prywatnymi (AMZ Kutno, WB Electronics). W stosunkach międzynarodowych obowiązywać ma jednak zasada wzajemności, to znaczy otwarcie naszego rynku w zamian za otwarcie rynku kontrahenta;
- Bumar zamierza powołać swoje następujące grupy produktowe: pojazdy wojskowe, broń - amunicja i rakiety, sprzęt elektroniczny, sprzęt lotniczy i morski, wyposażenie indywidualne i usługi.

Alicja Indrian:

- Grupa rozpoczynała w 2002 od stanu klęski - bilans -17 mln zł strat ogólnych, 9 mln zł straty netto, dziś Bumar ma do dyspozycji linie kredytowe w 22 bankach. Może zmobilizować 1,5 mld zł do dyspozycji. W wielu bankach warunki kredytowe są znacznie wygodniejsze niż te oferowane większości ich klientów;
- W okresie 2004-2008 Bumar corocznie korzystał z dotacji państwa w wysokości od 32 do 60 mln zł na prace badawczo-rozwojowe. W 2006 skorzystano z funduszy unijnych B + R w wysokości 35 mln zł;
- Krajowe zamówienia MON w 2007 były rekordowe - 1,851 mld zł, spowodowały to szybkie zakupy resortu obrony pod koniec ubiegłego roku. Według wszelkich przewidywań w 2008 będą one mniejsze - 1,416 mld zł;
- Do końca 2008 zakończyć się ma proces rewolucji elektronicznej w finansach Bumaru, dzięki temu w 2009 wyniki ekonomiczne podawane będą na bieżąco.

Dariusz Dębowczyk:

- Priorytetem będzie umocnienie i rozszerzenie pozycji Bumaru na rynku indyjskim. Już się to po części udało. Bumar rozpoczyna współpracę z koncernami Tata i Bharat Electronics Limited (ten ostatni jest partnerem WB Electronics). Indie mają być nie tylko klientem, ale partnerem Bumaru. Hindusi są zainteresowani wspólnymi inwestycjami w systemy obronne, nie wykluczają inwestowania w polski przemysł zbrojeniowy. Indie bardzo zainteresowane są naszym sprzętem kolejowym, oferowanym przez Bumar;
- Indonezja i Malezja pozostaną ważnymi klientami Bumaru. Nowe otwarcie rokuje rynek Wietnamu;
- Bumar planuje prawdziwą ofensywę eksportową używaną bronią z zapasów Wojska Polskiego w Afryce Północnej i Afryce Zachodniej;
- Nowymi polami ekspansji będą kraje Ameryki Łacińskiej: Argentyna, Chile, Peru, Kolumbia, a być może także Wenezuela;
- Broń strzelecka i amunicja będą orężem do zdobywania rynku USA. Niewykluczone jest otwarcie spółki Bumaru w Stanach Zjednoczonych;

Cezary Szczepański:

- Nowe Centrum Badawczo-Rozwojowe Bumaru nie ma być zapleczem spółki, ale siłą wiodącą. Utworzyć je mają: OBR SM Tarnów, OBRUM Gliwice, gdyńskie CTM i warszawski PIT. Ich stopniowe włączanie w organizm holdingu ma być bezkonfliktowe;
- Bumar oferować ma w przyszłości nie produkty, ale systemy systemów i zdolności integracyjne. Umożliwiać mają to także sojusze strategiczne z korporacjami zagranicznymi, np. europejskim domem technologii raketowych MBDA, czy izraelskim Rafaelem;
- Bumar będzie się starał angażować w wielkie programy zbrojeniowe Europy i świata.



Zarząd Bumaru, jeszcze bez osoby odpowiedzialnej za strategię przemysłową. Od lewej: Alicja Indrian - dyrektor finansowy, Dariusz Dębowczyk - dyrektor ds. handlu, prezes - Edward Edmund Nowak, Cezary Szczepański - dyrektor ds. badań i rozwoju / Zdjęcie: Wojciech Łuczak

Najpilniejszym zadaniem nowego Zarządu Bumaru jest więc podwojenie słabej wielkości eksportu - z 213,8 mln USD w 2007 do zakładanego na 2008 - 466,2 mln USD

([Załamanie eksportu Bumar](#)). Będzie to bardzo trudne, bo poprzedni zarząd Bumaru, z okresu rządów koalicji PiS, w praktyce zaprzestał zawierania nowych kontraktów eksportowych - głównie z powodu własnej nieudolności, ale także rozgrywek politycznych ([Walka o Bumar](#)).

Dziś mediom przedstawił się zarząd Bumaru, a jego członkowie mówili o wizjach i zamierzeniach strategicznych. Edward Edmund Nowak ([Edward Nowak prezesem Bumar](#)), z wykształcenia inżynier elektryk - prezes Zarządu Bumaru, legitymuje się m.in. stanowiskami wiceministra w resortach gospodarczych (trzykrotnie) i członka Zarządu Agencji Rozwoju Przemysłu (2006). Był on również współzałożycielem-fundatorem stacji RMF FM. Członkiem Zarządu Bumaru - dyrektorem ds. badań i rozwoju jest Cezary Szczepański, inżynier lotnictwa z tytułem doktora habilitowanego nauk technicznych. Ma on w życiorysie m.in. stanowisko szefa spółki symulatorowej ETC i Przemysłowego Instytutu Telekomunikacji (2007-2008). Od niedawna stanowisko członka Zarządu Bumaru - dyrektora ds. handlu, a także restrukturyzacji i konsolidacji piastuje Dariusz Dębowczyk - prawnik. Był on związany z centralą handlową PEZETEL (1986-2003), Agencją Mienia Wojskowego (2004-2007), a ostatnio z prywatnym przedsiębiorstwem NAT Export-Import. Nieprzerwanie pozycję członka Zarządu Bumaru, dyrektora do spraw finansowych utrzymuje Alicja Indrian - prawnik i finansista. Jak zauważył prezes Nowak jest ona nieocenionym sumieniem ekonomicznym i finansowym grupy.

Jak zadeklarował prezes Nowak, ostatniego członka Zarządu Bumaru - osobę, która zająć się ma zarządzaniem jednostkami przemysłowymi grupy i strategią przemysłową przedsiębiorstw holdingu - w najbliższym czasie wybrać ma w konkursie Rada Nadzorcza.

Każdy z członków Zarządu Bumaru przedstawił swój bilans otwarcia i obraz zamierzeń z jakimi przystępuje do pracy.

Prezes Edward Nowak:

Alicja Indrian:

Dariusz Dębowczyk:

Cezary Szczepański:

Powiązane wiadomości

[Nowa strategia nowego Zarządu Bumaru \(2008-06-03\)](#)

[Załamanie eksportu Bumar \(2008-02-02\)](#)

[Walka o Bumar \(2008-02-24\)](#)

[Załamanie eksportu Bumar \(2008-02-02\)](#)

[Edward Nowak prezesem Bumar \(2008-04-13\)](#)

