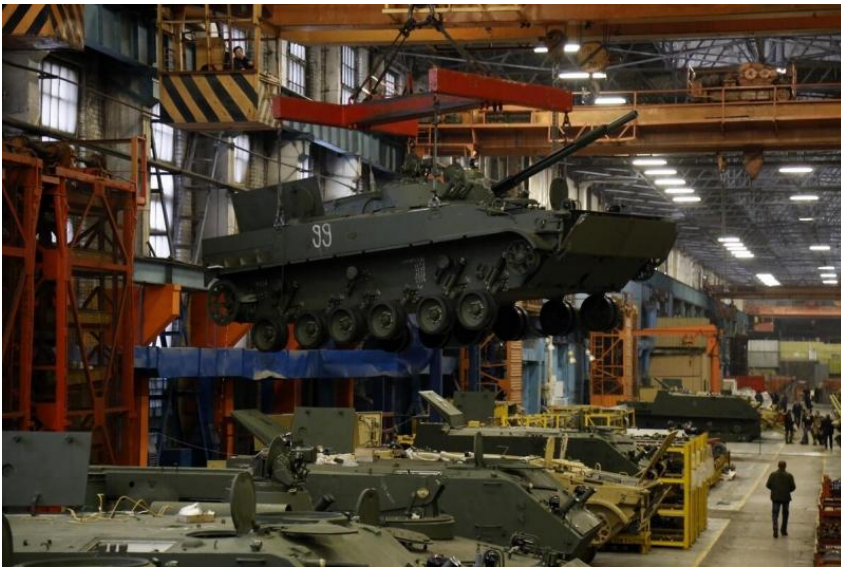


# Problemy rosyjskiego przemysłu obronnego

#Przemysł zbrojeniowy #Strategia i polityka 1 stycznia 2026

Według informacji uzyskanych przez *Reutersa*, rosyjski przemysł obronny boryka się z problemami dotyczącymi efektywności. O skali nieprawidłowości ma świadczyć postawienie zarzutów o nadużycia i zakłócanie realizacji zamówień co najmniej 34 osobom. Wśród nich znalazło się przynajmniej 11 dyrektorów przedsiębiorstw i dwóch przedstawicieli wysokiego szczebla kadry kierowniczej.



*Według analityków produkcja rosyjskiego sektora zbrojeniowego jest redukowana przez nieefektywność, korupcję, opóźnienia i niespełnianie norm / Zdjęcie: Kurganmaszawod*

Od rozpoczęcia przez Rosjan pełnoskalowej wojny na Ukrainie tamtejszy przemysł obronny znacząco zwiększył produkcję zbrojeniową w wielu obszarach. Głównie w zakresie amunicji, wozów

pancernych i bezzałogowców. Jednak według zachodnich analityków, w tym Mathieu Boulegue'a z think tanku Chatham House, na którego powołuje się *Reuters*, produkcja rosyjskiego sektora zbrojeniowego jest redukowana przez nieefektywność, korupcję, opóźnienia i niespełnianie norm.

Zdaniem Boulegue'a przyjęty sposób zarządzania przemysłem nie sprzyja innowacyjności i modernizacji przedsiębiorstw. Wpływ na to ma centralizacja zarządzania, a także narzucenie podmiotom zbyt sztywnych reguł. Analityk uważa jednak, że mimo tych problemów, Rosja będzie w stanie stanowić dalsze zagrożenie dla Zachodu i Ukrainy w perspektywie krótkoterminowej. Problemy ograniczą jednak możliwości konkurencyjności Moskwy z jej rywalami.

Dopełnieniem obecnych realiów jest obowiązujące od 2017 prawo dotyczące kar za uzyskiwanie korzyści podczas realizacji kontraktów obronnych. Przed pełnoskalowym konfliktem na Ukrainie w moskiewskich sądach zanotowano tylko jeden akt oskarżenia na tej podstawie. Od 2022 są to już co najmniej 34 przypadki. Według ustaleń *Reutersa* na karę pozbawienia wolności do lat 6 skazano co najmniej 5 osób a 15 kolejnych tymczasowo aresztowano.

Agencja sprawdziła przypadek Władimira Arsienjewa, prezesa przedsiębiorstwa CNII Wołna, który ma obrazować sytuację rosyjskiej zbrojeniówki. *Reuters* przeanalizował dostępne dokumenty sądowe i rejestry, a także przeprowadził wywiady z osobami zaznajomionymi ze sprawą.

CNII Wołna to przedsiębiorstwo produkujące elementy systemów łączności dla wozów bojowych. Po wybuchu wojny musiało gwałtownie, bo aż 10-krotnie, zwiększyć produkcję i dostarczać komponenty po z góry ustalonej cenie. Przyjęte warunki były trudne do spełnienia więc dostawy się opóźniały.

W związku z tym na CNII Wołna była nakładana coraz większa presja przez władze Rosji. Trwał również spór o ceny podzespołów. Przedstawiciele zakładu próbowali urealnić plan dostaw, lecz to się nie udało. W wyniku tego przedsiębiorstwo nie opłaciło wymaganych podatków a jego konta zostały zamrożone. Postawiło to w 2024 CNII Wołna na skraju bankructwa. W efekcie konieczne okazało się opracowanie zamienników podzespołów produkowanych przez to przedsiębiorstwo. Zaczęło je wytwarzać Łucz, które do tej pory było odbiorcą komponentów CNII Wołna. Wiadomo, że w styczniu 2025 także ono borykało się z niedostateczną skalą produkcji.

W obliczu problemów swojego przedsiębiorstwa Arsienjew 26 lipca 2024 usiłował dokonać aktu samospalenia na Placu Czerwonym. Pomimo poważnych oparzeń, udało się go jednak uratować.

W odpowiedzi na pytania *Reutersa* o problemy przemysłu Rostiech zaprzeczył twierdzeniom o degradacji jego zdolności. Określił je jako *propagandowe mity*. Podejście władz na Kremlu do nieprawidłowości w przemyśle obronnym zostało wyrażone w marcu 2023 przez wiceprzewodniczącego Rady Bezpieczeństwa Federacji Rosyjskiej Dmitrija Miediewiewa podczas spotkania z przedstawicielami przedsiębiorstw branżowych. Powołał się na słowa Józefa Stalina, mówiąc, że producenci, którzy nie wywiążą się z zobowiązań, mają zostać *zmiażdżeni jak kryminaliści*.

## Powiązane wiadomości

[Problemy rosyjskiego przemysłu obronnego \(2026-01-01\)](#)

[Straty w Kurganmaszawodzie \(2025-08-12\)](#)

[Dostawa BMP-3 z dodatkową ochroną \(2025-04-11\)](#)

[Dostawa pierwszych w 2025 BMP-3 \(2025-02-06\)](#)

[Rosja zależna od koreańskiej amunicji \(2025-07-15\)](#)

[Zmodernizowana wytwórnia amunicji w KRLD \(2025-06-15\)](#)

[Redukcja zatrudnienia w UWZ \(2025-11-07\)](#)

[50 czołgów dla centralnego okręgu w 2024 \(2025-01-09\)](#)

[280 czołgów z Uralwagonzawod \(2025-01-02\)](#)

[Dostawa kolejnych BMPT Tierminator \(2025-10-01\)](#)

NATO produkuje więcej amunicji od Rosji (2025-11-08)

Ukrainian Armor uruchomiło produkcję amunicji czołgowej i artyleryjskiej (2025-11-04)

Kontrakt dla CSG na zakład amunicyjny w USA (2025-08-23)

Joint venture Rheinmetalla i WMZ (2025-10-30)

Amunicyjne zakłady Rheinmetalla w Bułgarii (2025-08-28)

Rusza budowa fabryki amunicji w Kraśniku (2025-10-29)

Strategiczne porozumienia PGZ, Mesko i Eurenco (2025-10-23)

Amunicyjna współpraca PGZ i BAE Systems (2025-09-15)

Premier o produkcji amunicji (2025-08-12)

Zmodernizowana wytwórnia amunicji w KRLD (2025-06-15)

3 mln sztuk amunicji artyleryjskiej dla Ukrainy w 2025 (2025-05-07)

1,6 mln szt. amunicji artyleryjskiej dla Ukrainy (2025-02-16)

Zwiększenie produkcji w Expal (2025-04-21)